

## **ПРОГРАММА**

Кандидата на должность ректора  
ФГБОУ ВО «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»

**Григорьева Яна Юрьевича.**

## **1. СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА**

Ключевыми факторами, задающим направления развития деятельности университета, являются «Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации» (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 28.02.2024 г. № 145), Указ президента РФ «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия науки и технологий» от 25.04 2022 г. № 231, «Стратегия социально-экономического развития муниципального образования городского округа “Город Комсомольск-на-Амуре” до 2032 года» (утверждена решением Комсомольской-на-Амуре городской Думы от 28.12.2016 № 116).

Стратегическая цель – трансформация КнАГУ в многопрофильный научно-образовательный и экспертно-аналитический центр, обеспечивающий подготовку кадров для реального сектора экономики Дальнего Востока на уровне национальных и международных стандартов, осуществляющий проведение научных исследований по приоритетным направлениям научно-технологического и социокультурного развития Дальневосточного региона и страны.

Для достижения указанной стратегической цели необходимо решить следующие ключевые задачи:

1. Стать одним из ведущих образовательных центров Дальневосточного Федерального округа, привлекательным для талантливой молодежи.

2. Развить кооперацию с ведущими вузами Российской Федерации и иностранными образовательными организациями дружественных стран для повышения качества подготовки обучающихся, проведения совместных научных исследований, а также иных мероприятий в рамках реализации социальной миссии Университета.

3. Стать одним из ведущих научно-технологических и инжиниринговых центров Дальневосточного Федерального округа.

4. Развить систему трансферта научно-исследовательских и инновационных разработок в экономику региона, обеспечивающую технологический суверенитет государства.

5. Стать центром патриотического, духовно-нравственного, культурного воспитания и формирования активной гражданской позиции молодежи.

## **2. УПРАВЛЕНИЕ УНИВЕРСИТЕТОМ**

Основными задачами являются:

- оптимизация основных внутренних бизнес-процессов;
- оптимизация финансовой модели университета;
- развитие цифровой экосистемы Университета;
- развитие системы проектного управления с применением гибридных методов;
- более широкое вовлечение представителей индустрии и органов власти в процедуры принятия решений, экспертизу запускаемых в университете проектов.

## **3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА**

Образовательная политика Университета ориентирована на подготовку инженерных кадров для реального сектора экономики Дальнего Востока, компетентностные профили которых соответствуют научно-технологическим приоритетам РФ, «Стратегии социально-экономического развития муниципального образования городского округа “Город Комсомольск-на-Амуре” до 2032 года» и актуальным потребностям рынка труда на предприятиях авиастроения, судостроения, машиностроения, черной и цветной металлургии, нефтепереработки, энергетического комплекса, строительной и IT индустрий, включая предприятия ОПК, а также исследовательским направлениям университета.

КНАГУ должен стать лидером в разработке и реализации инновационной модели непрерывного обучения «Школа-СПО-ВУЗ-предприятие». В рамках модели используются следующие механизмы: сеть профильных инженерных классов; кружковое движение инженерного творчества; тематические инженерные каникулярные смены с участием индустриальных партнеров ВУЗа. Реализация практикоориентированных моделей подготовки кадров, включающих: создание образовательных программ обеспечивающих получение выпускниками СПО высшего образования в сокращенные сроки с совмещением трудовой деятельности на предприятиях ОПК; мероприятия по развитию сети базовых кафедр с реализацией стажировок для обучающихся и преподавателей; развитие сети студенческих конструкторских бюро, обеспечивающих участие молодежи в реализации инжиниринговых и исследовательских работ, выполняемых в интересах предприятий; создание молодежных конструкторских бюро, позволяющих вовлечь студентов и преподавателей в проектную деятельность обеспечивающую создание реальных деталей и оснастки для предприятий авиа- и судостроения. Создать современную инфраструктуру с ведущими предприятиями-партнерами, включающую передовые учебные лаборатории и социальные общественные пространства.

В рамках перехода на новую модель образования планируется реализация программ специального высшего образования в партнерстве с ведущими ВУЗами страны (МАИ, СПбГМТУ и др.). Выстроить взаимодействие с образовательными организациями высшего образования Донецкой Народной, Луганской Народной республик, Запорожской и Херсонской областей, в том числе с реализацией образовательных программ в сетевой форме.

#### **4. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ, ИНЖИНИРИНГОВАЯ ПОЛИТИКА**

Политика КНАГУ в области научно-исследовательской деятельности и инноваций базируется на Указах Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» от 21.07.2020 г. № 474, «Об утверждении стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» от 28.02.2024 г. № 145 и «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия науки и технологий» от 25.04 2022 г. № 231. Она будет реализовываться в рамках трех институциональных мероприятий. Успешное развитие данных направлений возможно только в тесной интеграции с образовательной деятельностью.

Необходимо реализовать следующие мероприятия:

- организация совместных исследований, в том числе междисциплинарных, с вузами Российской Федерации, институтами ДВО РАН и зарубежными стратегическими партнерами;

- подготовка научно-педагогических кадров высшей квалификации, восполнение научного потенциала университета, обеспечение устойчивого функционирования диссертационных советов, созданных на базе университета;

- вовлечение молодежи в научную деятельность посредством развития системы: студенческое научное сообщество – аспирантура – докторантура, а также вовлечения обучающихся и молодых специалистов в реализацию НИОКТР и инициативных проектов, выполняемых по заказу предприятий;

- реализация совместных международных программ подготовки кадров высшей квалификации;

- развитие центра инжиниринга (ЦИ), оказывающего инжиниринговые услуги организациям реального сектора экономики;

- трансфер результатов научных исследований, разработок и технологий в реальный сектор экономики;

- расширение сотрудничества со стратегическими партнерами КНАГУ (ПАО «Объединённая авиастроительная корпорация», АО «Объединённая судостроительная корпорация», АО «Полиметалл УК», АО «Дальневосточная генерирующая компания», ООО «РН-Комсомольский нефтеперерабатывающий завод», АО «Амурсталь» и др.), а также привлечение внешнего финансирования научной деятельности и организация участия КНАГУ в конкурсах на поддержку научных исследований из федеральных и региональных источников Российской Федерации.

## **5. МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА**

Цель молодежной политики – создание благоприятной среды для всестороннего развития и самореализации обучающихся как будущих лидеров и профессионалов, патриотически настроенных, высоконравственных и ответственных, способных обеспечить суверенитет, конкурентоспособность и дальнейшее развитие Российской Федерации. Для достижения поставленной цели требуется реализация комплекса мероприятий:

- формирование целостной системы поддержки инициативной и талантливой студенческой молодежи, обладающей лидерскими навыками;
- патриотическое воспитание обучающихся, создание условий для формирования правовых, культурных и духовно-нравственных ценностей, проявления активной гражданской позиции;
- развитие добровольческой деятельности студентов, создание условий для деятельности молодежных общественных объединений;
- обеспечение межэтнического и межконфессионального согласия в молодежной среде, предотвращение формирования экстремистских молодежных объединений и иных проявлений идеологии экстремизма;
- развитие системы для массового охвата физической культурой и спортом обучающихся и сотрудников, создание условий, формирующих у обучающихся и сотрудников потребность и ориентацию на здоровый образ жизни;

- создание условий для продвижения ценностей семьи, поддержка материнства, отцовства и многодетности, укрепление семейных традиций и межпоколенческих связей;

- противодействие деструктивному поведению молодежи, ее правовое просвещение и информационная защита.

## **6. МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЛИТИКА**

Целью международной деятельности является повышение международной конкурентоспособности университета, привлечение человеческого капитала в экономику региона. Для обеспечения поставленной цели планируется реализация следующих мероприятий:

- расширение перечня совместных образовательных программ, реализуемых в сетевой форме;

- расширить партнерскую сеть минимум до 15 зарубежных организаций азиатско-тихоокеанского региона;

- обеспечить увеличение численности контингента иностранных обучающихся по договорам об оказании платных образовательных услуг;

- организация и проведение мероприятий международного образовательного, научного, познавательного, культурного туризма;

- реализация совместных научных проектов с зарубежными партнерами по созданию совместных лабораторий.

## **7. ПОЛИТИКА ПО РАЗВИТИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА**

Для укрепления кадрового потенциала Университета необходимо реализовать следующие мероприятия:

- омоложение кадрового состава путем развития программ целевой аспирантуры и докторантуры и реализации программ социальной поддержки молодых ученых;

- активное вовлечение обучающихся и молодых специалистов в сферу научно-исследовательской деятельности;

- реализация программ стажировок на высокотехнологичных предприятиях РФ.

## **8. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ УНИВЕРСИТЕТА**

Продолжить реализацию программы по развитию учебно-лабораторной базы и общественной инфраструктуры Университета при поддержке ведущих индустриальных предприятий-партнеров. Планируются мероприятия по капитальному ремонту учебных корпусов и общежитий по Федеральным программам, в том числе реализуемым в рамках национальных проектов. Планируемые мероприятия:

- создание современной инфраструктуры, включающей передовые учебные и научные лаборатории, общественные пространства совместно с ведущими предприятиями-партнерами;

- капитальный ремонт учебных корпусов №1,2;

- капитальный ремонт общежитий №2,3;

- оснащение учебных и научных лабораторий современным высокотехнологичным оборудованием.

Значимой частью современного университета является цифровая инфраструктура. Необходима реализация модели «Цифровой университет», включающей:

- развитие цифровых компетенций профессорско-преподавательского состава, студентов и других участников бизнес-процессов Университета;

- формирование ключевых компетенций выпускников для работы в условиях цифровой экономики;

- внедрение технологий электронного обучения и новых методов управления содержанием образования;

- обеспечение интеграции электронной образовательной среды университета с национальным мессенджером МАХ;

- развитие информационно-телекоммуникационной инфраструктуры Университета, с выполнением обязательных требований к импортозамещению;
- развитие территориально распределенной научно-образовательной экосистемы с участием передовых производств;
- реализация проекта «безопасный кампус».

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Основной вектор развития Университета: КнАГУ – центр практикоориентированной подготовки высококвалифицированных инженерных кадров, обеспечивающих современный производственный процесс, способных осуществлять трудовую деятельность в условиях вызовов современности, обладающих компетенциями в области искусственного интеллекта, с развитой гражданской позицией. Особенностью университета является его географическое положение – г. Комсомольск-на-Амуре с прилегающими районами является индустриальным центром, где осуществляют деятельность ведущие высокотехнологические предприятия, нуждающиеся в высокоинтеллектуальных кадрах способных развивать производство. Программа создает возможности для закрепления на территории края молодежи, что достигается формированием патриотического самосознания к своей малой родине.