

Управление эффективностью предприятия в рыночных условиях

Предназначен для: руководителей отделов и менеджеров

Цель: в рамках представления «предприятие как открытая система» изложить системный подход к управлению эффективностью предприятием в условиях неопределённости.

Ожидаемый результат:

1. Получить целостное видение и алгоритм постановки систем управления эффективностью и управленческого учёта на предприятии.
2. Сформировать представление о механизмах влияния законов функционирования, развития и организации на постановку систем управления эффективностью предприятием.
3. Сформировать представление о динамике развития Архитектуры предприятия
4. Получить умения и навыки в области финансового моделирования, которое успешно используется в процессах прогнозирования и планирования деятельности предприятия в целом и их подразделений.
5. Получить навыки и умения использования СVP-модели для подготовки и принятия оперативных управленческих решений в бизнесе.
6. Получить представления об основных современных инструментах, используемых на предприятии для постановки системы управления эффективностью.
7. Получить представление о системном использовании основных концепций, методов и инструментов при постановке систем управления эффективностью на предприятии.
8. Чётко представлять сущность, построение и экономический смысл основных ключевых показателей эффективности, их преимущества, недостатки и области их наиболее целесообразного применения.

Содержание занятия	Часы
Предприятие – открытая система. Взаимосвязь эволюций внешней среды, системы управления, концепций менеджмента, методов и инструментов. Понятие управления. Особенности управления предприятия в рыночных условиях. Дискуссия о принципах управления, организационного развития предприятия на примерах публичных людей.	6
О влиянии законов функционирования, развития и организации на предприятии. Общие понятия. Закон циклического развития. Технологические уклады. Закон убывающей эффективности эволюционного совершенствования систем	14

<p>Некоторые закономерности производительности рабочих машин. Цикловая и технологическая производительность. Закон перехода к малооперационным системам. Закон возрастания необходимого разнообразия и сложности систем. Элементы основ теории организации. Жизненный цикл организации и товара.</p>	
<p>Моделирование бизнеса Описание комплексной модели предприятия. Краткое описание. Модель внешней окружающей среды. Стратегическая модель. Организационно-функциональная модель. Процессно-ориентированная модель. Финансовая модель. Мат. Модель. Информационная модель. Типовые задачи.</p>	24
<p>Финансовое моделирование. Элементы отчётных форм. Отчёт о прибылях и убытках. Отчёт о движении денежных средств. Баланс. Виды балансов. Взаимосвязь отчётных форм. Основные финансовые показатели. Необходимое и достаточное условия существования бизнес-системы. Прогнозирование отчётных финансовых форм и сбалансированная система показателей. Бюджетные системы управления (Основы)</p>	32
<p>Маржинальный анализ в управлении бизнесом. Основные допущения и ограничения. Классификация затрат. Дифференциация затрат на переменные и постоянные затраты. Математическое и графическое представление основных характеристик маржинального анализа. Решение типовых управленческих задач. Маржинальный анализ для случая многономенклатурных товарных линий. Проблемы, возникающие при решении типовых задач. Оптимизация управленческих решений. Решения типовых задач</p>	16
<p>Предпринимательский и финансовые риски Операционный и финансовые рычаги. Оценка совокупного риска, связанного с предприятием.</p>	4
<p>Управление оборотными активами. Комплексное оперативное управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия.</p>	12

Управление закупками, управление денежными средствами. Решение типовых задач	
Системный подход при управлении эффективностью. Основные концепции Золотое правило экономики. Управление стоимостью Процессно-ориентированный анализ рентабельности (АВРА). Таргет и кайдзен кост. Бережливое производство. Теория ограничений. Тестирование	24
Основы учёта Бухгалтерский учёт. Основные хозяйственные операции. Системы учёта Управленческий учёт. Классификация затрат. Организация управленческого учёта. Типовые задачи	12
ИТОГО	140