## ДОКУМЕНТИРОВАННАЯ ПРОЦЕДУРА

Система менеджмента качества

## ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

ДП **8.2.2** Второе издание

СОГЛАСОВАНО	УТВЕРЖДАЮ	
Первый проректор	Ректор университ	COTA
И.В. Макурин	C. CHANGE GOLDAN	_ Э.А. Дмитриев
« <u>10</u> » стреня 2014 г.		2014 г.
Начальник ОМК	1 Sound	
М.Г. Некрасова	ASSESSED OF THE PARTY OF THE PA	
« <u>09</u> » <u>04</u> 2014 г.		
Начальник ОПУ		
Н.А. Лашкина		
«СС» Опреня 2014 г.		



с. 4 из 21

## Содержание

I Назначение и область применения	5
1.1 Назначение	5
1.2 Область применения	5
2 Нормативные ссылки	5
3 Термины, определения, обозначения и сокращения	5
3.1 Термины и определения	5
3.2 Обозначения и сокращения	6
4 Ответственность	6
5 Общие положения	7
5.1 Цель аудита	7
5.2 Причины проведения внутреннего аудита	7
5.3 Объекты аудита	7
5.4 Корректирующие и предупреждающие действия	8
6 Описание процесса «Внутренний аудит»	9
6.1 Полномочия руководства и сотрудников	9
6.2 Схема проведения внутреннего аудита	11
6.3 Планирование и проведение внутреннего аудита	11
6.4 Анализ результатов аудита	14
6.5 Управление корректирующими действиями	15
6.6 Управление предупреждающими действиями	
7 Документация внутреннего аудита	17
7.1 Документооборот процесса «Проведение аудита»	
7.2 Документооборот процесса «Корректирующие действия»	17
8 Разработчики	18
Приложение А Кодекс поведения внутреннего аудитора	19
Приложение Б Отчет о выполнении корректирующих	
мероприятий	20
	21

с. 5 из 21

#### 1 Назначение и область применения

#### 1.1 Назначение

Документированная процедура устанавливает требования к порядку организации и проведения внутренних аудитов, документации внутреннего аудита.

#### 1.2 Область применения

Требования настоящего стандарта распространяются на все подразделения университета.

#### 2 Нормативные ссылки (Изм. № 1, 2)

Документированная процедура разработана на основе следующих нормативных документов:

**ГОСТ ISO 9000-2011** Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь

ГОСТ ISO 9001-2011 Системы менеджмента качества. Требования

**ГОСТ Р ИСО 9004-2010** Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества

**ГОСТ Р ИСО 19011-2012** Руководящие указания по аудиту систем менеджмента качества

РК Руководство по качеству

ДП 4.2.3/4.2.4 Управление документацией и записями.

#### 3 Термины и определения, обозначения и сокращения

#### 3.1 Термины и определения

**Аудит (проверка)** — систематический, независимый документированный процесс получения свидетельства аудита и объективного их оценивания с целью установления степени выполнения согласованных критериев аудита

Аудитор – лицо, обладающее компетентностью для проведения аудита.

Внутренний аудит – аудит, проводимый самой организацией.

**Выводы (наблюдения) аудита** – результаты оценки собранных свидетельств аудита на соответствие критериям аудита.

**Группа по аудиту (проверке)** – один или несколько аудиторов, проводящих аудит, при необходимости поддерживаемые техническими средствами.

**Запись -** документ, содержащий достигнутые результаты или свидетельства осуществленной деятельности.

**Процесс** – совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующая входы в выходы.



с. 6 из 21

**Корректирующее действие** – действие, предпринятое для устранения причины обнаруженного несоответствия или другой нежелательной ситуации.

**Контроль** – процедура оценивания соответствия путем наблюдения и суждений, сопровождаемых соответствующими измерениями, испытаниями или калибровкой.

Несоответствие – невыполнение требования.

Область аудита – содержание и границы аудита.

**План аудита** – описание деятельности и мероприятий по проведению аудита.

**Предупреждающее действие** — действие, предпринятое для устранения причин потенциального несоответствия или другой потенциально нежелательной ситуации.

**Программа аудита** – совокупность одного или нескольких аудитов, запланированных на конкретный период времени и направленных на достижение конкретной цели.

**Процедура (процедура управления)** – процесс нижнего уровня, который содержит в себе действия, не требующие дополнительной группировки.

**Система менеджмента качества** — система менеджмента для руководства и управления организацией применительно к качеству.

**Требование** – потребность или ожидание, которое установлено, обычно предполагается или является обязательным.

Соответствие – выполнение требования.

#### 3.2 Обозначения и сокращения

СМК – система менеджмента качества

НД – нормативный документ

СТО – стандарт организации (Изм. № 3)

ОМК – отдел менеджмента качества

РК – руководство по качеству

ДП – документированная процедура ПП – положение о подразделении ДИ – должностная инструкция

#### 4 Ответственность

- 4.1 Ответственность за планирование, осуществление и контроль проведения внутренних аудитов несет начальник отдела менеджмента качества.
- 4.2 Ответственность за осуществление, координацию, регистрацию и контроль корректирующих и предупреждающих действий в рамках процессов несут владельцы процессов, в структурных подразделениях руководители соответствующих подразделений.
- 4.2 Ответственность за выполнение данной ДП несет представитель высшего руководства по качеству, начальник ОМК.

Введена приказом № 124-О от 09.03.2014



#### 5 Общие положения

#### 5.1 Цель аудита

- оценка результативности функционирования СМК или отдельных ее процессов с точки зрения достижения целей, определенных в области качества;
  - определение возможности и путей улучшения СМК;
- определение несоответствий в СМК или отдельных ее процессов в сравнении с требованиями, установленными документацией СМК;
- получение исходных данных для планирования, контроля и анализа выполнения корректирующих и предупреждающих действий;
- управление корректирующими и предупреждающими действиями для устранения причин несоответствий и предупреждения их (повторного) возникновения;
- проверка результативности корректирующих действий по результатам предыдущих аудитов.

В отдельных случаях внутренний аудит проводится с целью оценки соответствия всей СМК или отдельных ее процессов.

#### 5.2 Причины проведения внутреннего аудита

- -профилактические аудиты, в том числе плановые;
- -необходимость совершенствования деятельности;
- -необходимость совершенствования документации СМК, вызванная внутренними или внешними причинами;
  - -подготовка к сертификации/ресертификации СМК университета;
  - -изменение сферы действия сертификата.

#### 5.3 Объекты аудита

- качество образовательной услуги;
- состояние процессов;
- функционирование СМК;
- возможности постоянного улучшения и др.

Аудит качества оказания образовательной услуги — определяет соответствие фактических показателей требуемым, то есть степень выполнения требований, предъявляемых к образовательной услуге.

Аудит процессов - оценивает способность обеспечивать заданные требования и стабильность процессов.

Аудит функционирования СМК:

- проверяется документация;
- фактическое выполнение требований, изложенных в документации.

Проверка документации СМК проводится по следующим направлениям:

- соответствие требованиям, изложенным в РК, политике в области

## KHAITY 2

### Система менеджмента качества

ДП 8.2.2 Внутренний аудит

с. 8 из 21

качества, стратегии развития, целям и задачам в области качества (для документов нижнего уровня - требованиям вышестоящих документов);

- процедуры по управлению документацией (правильность утверждения, выпуска, ведения, изменения, изъятие устаревшей документации);
- качество самой документации (доступность, правильность формулировок требований, четкость изложения, наличие полного комплекта);
  - наличие документации на рабочих местах;
  - записи (определены согласно РК и прописаны в ПП).

#### 5.4 Корректирующие и предупреждающие действия

Корректирующие и предупреждающие действия являются составной частью непрерывного улучшения деятельности КнАГТУ и направлены на:

- совершенствование отдельных процессов, процедур, работ;
- повышение результативности функционирования СМК;
- повышение удовлетворенности потребителей и других заинтересованных сторон;
  - анализ политики и целей в области качества;
  - совершенствование документации СМК.

Корректирующие и предупреждающие действия подразделяются по срокам их выполнения на два вида:

- текущие действия оперативного характера, разрабатываемые по мере необходимости на всех уровнях;
  - перспективные меры, планируемые на длительный срок.
- 5.4.1 Источники информации, по которым принимается решение о разработке корректирующих и предупреждающих действий:
- отрицательные отзывы потребителей и/или других заинтересованных сторон;
  - отчеты о внутренних аудитах;
  - выходные данные со стороны руководства;
- выходные данные анализа результативности отдельных процессов СМК;
  - соответствующие записи;
  - результаты самооценки;
- результаты контроля образовательного (учебного) процесса со стороны подразделений и служб университета.
  - 5.4.2 Способы установления причин несоответствий:
  - анализ, проводимый отдельным лицом или группой людей;
  - наблюдение;
  - статистические методы;
  - социологические методы.

#### с. 9 из 21



#### Система менеджмента качества ДП 8.2.2 Внутренний аудит

- 5.4.3 Информация по результатам корректирующих и предупреждающих действий является составной частью входных данных для анализа СМК со стороны руководства университета. Эта информация доводится до сведения руководства различными способами, соответствующими типу несоответствия: в виде отчетов по работе отдельных направлений и/или структурных подразделений; отчетов начальника ОМК, в том числе по итогам аудитов; в виде докладных записок, устной информации и т.п.
- 5.4.4 Оценку достаточности и адекватности корректирующих и предупреждающих действий проводит контролирующее лицо (руководитель подразделения, в котором проводятся мероприятия, руководитель ОМК, владелец процесса и др.).

Если корректирующее или предупреждающее действие признано неадекватным, то разрабатывается новое действие. Таким образом, процесс является итерационным, пока несоответствие не будет устранено.

При необходимости, по результатам корректирующих и предупреждающих действий разрабатываются и вносятся изменения в регламентирующую документацию.

5.4.5 Ответственным за выполнение корректирующих и предупреждающих мероприятий является владелец процесса и/или руководитель подразделения, где осуществляются корректирующие и предупреждающие действия.

Если мероприятие не связано с существенным выделением ресурсов, то руководитель соответствующего подразделения обязан в рамках процесса самостоятельно запланировать и реализовать мероприятия.

5.4.6 Наиболее «проблемные» несоответствия рассматриваются в ходе анализа СМК со стороны руководства.

#### 6 Описание процесса «Внутренний аудит»

#### 6.1 Полномочия руководства и сотрудников

- 6.1.1 Проведение независимого аудита и анализа системы менеджмента качества обеспечивает руководство университета.
  - 6.1.2 Руководство внутренним аудитом.

Сотрудники отдела менеджмента качества:

- -разрабатывают программу аудита;
- определяют документы, процедуры, процессы и т.д., подлежащие аудиту;
- определяют возможность и методы проведения;
- утверждают планы аудита;
- определяют штат сотрудников, для проведения аудита;
- организуют подготовку персонала в области методов и организации аудита;
- формируют группы по проведению аудита с учетом всех необхо-Введена приказом № 124-О от 09.03.2014

## KHAITY 2

#### Система менеджмента качества ДП 8.2.2 Внутренний аудит

с. 10 из 21

димых требований к персоналу;

- постоянно анализируют и оценивают деятельность групп, проводящих аудит, с целью достижения согласованности и адекватности их деятельности и совершенствования работы;
  - проводят анализ результатов аудита;
- -контролируют ход выполнения корректирующих мер по результатам аудита.
- 6.1.3 Аудитор, имеет специальную подготовку, соответствующую квалификацию и **знание**:
  - основополагающих нормативных документов;

документов СМК университета (стандарты организации, положения, инструкции и другие документы) (Изм. № 3);

– принципов, методов и организации проведения аудита СМК.

#### Личные качества и мастерство:

- умение устанавливать личные контакты, коммуникабельность;
- умение выслушивать собеседника;
- уравновешенность, умение владеть собой;
- реалистичность и объективность;
- целеустремленность;
- умение устно и письменно выражать свои мысли;
- тактичность, выносливость и надежность в работе.

Соответствие квалификации персонала периодически анализируется отделом менеджмента качества. Аудиторы ознакомлены с кодексом поведения внутреннего аудитора под роспись (приложение А). Копии документов подтверждающих подготовку и списочный состав аудиторов находятся в электронном виде в соответствующей сетевой папке ОМК.

6.1.4 Группа, проводящая внутренний аудит

В зависимости от цели, объекта и масштаба каждый конкретный внутренний аудит организуется сотрудниками ОМК и проводится создаваемыми группами по аудиту с привлечением специалистов университета, не занятых в проверяемой области деятельности. В группу по аудиту назначается не менее двух человек. Руководитель группы назначается из числа специалистов по внутреннему аудиту. Руководитель группы несет ответственность за все этапы проводимого аудита и наделен полномочиями, принимать решения по вопросам организации проведения аудита и оценки его результатов.

#### Руководитель группы несет ответственность за:

- установление и разъяснение целей аудита;
- -формирование группы аудиторов, организацию ее работы;
- представление группы аудиторов руководству проверяемого подразделения;

# KHALTY

#### Система менеджмента качества ДП 8.2.2 Внутренний аудит

с. 11 из 21

- объективность оценки результатов аудита;
- составление отчета о результатах аудита;
- сохранение и ведение документации по аудиту.

#### Члены группы аудита обязаны:

- действовать в установленном масштабе проводимого аудита;
- проявлять объективность;
- собирать и анализировать доказательства, необходимые для заключения о проверяемом объекте;
  - заполнять план-отчет по аудиту;
  - соблюдать этические нормы;
  - соблюдать конфиденциальность.
  - 6.1.5 Обязанности руководителя проверяемого подразделения:
  - информировать сотрудников подразделения о целях и масштабах аудита;
- назначать ответственных из числа сотрудников для сопровождения членов группы по аудиту;
  - обеспечивать членов группы по аудиту соответствующим рабочим местом;
- обеспечивать членам группы по аудиту доступ к необходимому оборудованию, материалам и документации;
- обеспечивать сотрудничество с членами группы по аудиту и невмешательство в аудит без оснований;
  - анализировать результаты аудита;
- определять и осуществлять корректирующие действия на основании отчета по аудиту без излишней отсрочки для устранения обнаруженных несоответствий и вызвавших их причин; (Изм. № 2)
- -предоставить в установленный срок план проведенных корректирующих мероприятий в ОМК.
- **6.2 Схема проведения внутреннего аудита** представлена на рисунке 1.

#### 6.3 Планирование и проведение внутреннего аудита

#### 6.3.1 Составление программы аудита

Программа проведения аудита разрабатывается ОМК на учебный или календарный год. При составлении программы аудита учитывается статус и важность процессов и подразделений, а также результаты предыдущих аудитов. Программа аудита согласовывается с первым проректором (представителем высшего руководства по качеству) и утверждается ректором университета, доводится до сведения персонала университета путем публикации на внутреннем сайте университета, издания и рассылки соответствующего приказа в начале учебного года.

Программа аудита содержит:

- область СМК, подлежащая проверке;
- -проверяемые объекты;

Введена приказом № 124-О от 09.03.2014



с. 12 из 21

- -состав аудиторской группы (руководитель и члены аудиторской группы);
  - основание проведения аудита;
  - проверяемые подразделения, должностное лицо;
  - примерные сроки проведения аудитов.

Форма программы аудита публикуется на сайте университета: www.knastu.ru / Университет / Подразделения / Отдел менеджмента качества / Аудит.

#### 1 Планирование и организация проведения аудита:

- 1.1 Разработка реестра аудиторов
- 1.2 Разработка и утверждение программы аудита
- 1.3 Издание приказа о проведении аудита
- 1.4 Формирование аудиторских групп
- 1.5 Рассылка программы аудита по подразделениям университета



#### 2 Подготовка к проведению аудита:

- 2.1 Распределение обязанностей между аудиторами
- 2.2 Подготовка и согласование плана аудита
- 2.3 Подготовка рабочих документов для проведения аудита



#### 3 Проведение аудита:

- 3.1 Проведение предварительного совещания аудиторской группы
- 3.2 Проведение предварительного совещания с представителями проверяемого подразделения
- 3.3 Проведение аудита
- 3.4 Проведение итогового совещания с представителями проверяемого подразделения
- Заполнение, утверждение и передача плана-отчета проверяемого подразделения в ОМК



#### 4 Анализ результатов аудита:

- 4.1 Сбор план-отчетов проверяемых подразделения сотрудниками ОМК
- 4.2 Формирование единой базы данных по результатам проведенного аудита
- 4.3 Разработка итогового отчета по результатам проведения внутреннего аудита
- 4.4 Проведение собрания внутренних аудиторов для обсуждения результатов аудита и формирования рекомендаций по совершенствованию деятельности

Рисунок 1 – Схема проведения внутреннего аудита

#### 6.3.2 Составление плана аудита

Все внутренние аудиты проводятся в соответствии с утвержденными Введена приказом № 124-О от 09.03.2014



с. 13 из 21

планами, которые составляются на основе программы аудита. Утверждает план аудита начальник отдела менеджмента качества.

Конкретные сроки проведения аудита в структурном подразделении определяются руководителем аудиторской группы по согласованию с руководителем проверяемого подразделения. Руководитель группы по аудиту распределяет задания по проверке между членами группы.

План аудита включает:

- основание проведения данного аудита;
- наименование проверяемого подразделения, процесса;
- -состав аудиторской группы;
- -перечень объектов и элементов, подлежащих аудиту;
- -сроки и время проведения аудита.

Форма план-отчета аудита после выполнения программы аудита и анализа результатов пересматривается. Электронный вид документа находится на сайте университета: www.knastu.ru / Университет / Подразделения / Отдел менеджмента качества / Аудит.

- 6.3.3 Последовательность проведения аудита:
- уведомление проверяемого подразделения;
- проведение предварительного совещания с проверяемым подразделением;
  - проведение собственно аудита;
  - -проведение итогового совещания с проверяемым подразделением;
  - составление отчета о результатах аудита.
- 6.3.3.1 Уведомление проверяемого подразделения. Руководитель группы по аудиту уведомляет руководителя проверяемого подразделения о предстоящей проверке заранее, не позднее, чем за неделю до проведения аудита «на месте».
- 6.3.3.2 Проведение собственно аудита. Данные, необходимые для анализа работы проверяемого подразделения, получают путем опроса персонала, экспертизы документов, анализа первичных носителей информации и наблюдения на проверяемых участках. Информация, полученная в ходе опроса, проверяется путем сравнения с информацией на ту же тему, полученной из других независимых источников (физическое наблюдение, измерение, отчеты и др.).

Процессы получения информации и данных, а также их оценки и вынесение суждений контролируются руководителем группы по аудиту с тем, чтобы обеспечивались требования настоящего стандарта. Руководитель группы по аудиту может вносить изменения в план аудита и задания членам группы для оптимального достижения цели аудита. В ходе аудита, по усмотрению руководителя группы, проводятся промежуточные совещания, где руководитель знакомится с результатами наблюдений. При необходимо-



с. 14 из 21

сти изменения плана аудита руководитель группы по аудиту информирует об этом руководителя проверяемого подразделения и согласовывает с ним, вносимые изменения.

Если необходимая документация не может быть представлена в сроки, определенные планом аудита, руководителю аудиторской группы следует проинформировать лицо, ответственное за управление программой аудита. Затем следует принять решение о целесообразности продолжения проведения аудита или о приостановке его проведения до тех пор, пока будут разрешены все вопросы, связанные с документацией.

- 6.3.3.3 Проведение итогового совещания. По завершении аудита, до подготовки отчета, руководитель группы проводит совещание с руководством проверяемого подразделения с целью представления и разъяснения результатов аудита. По выявленным несоответствиям руководитель аудиторской группы дает рекомендации по корректирующим и предупреждающим действиям.
- 6.3.3.4 Руководитель проверяемого подразделения анализирует отчет, принимает решения и определяет корректирующие и предупреждающие действия, необходимые для устранения несоответствий и их причин, назначает исполнителя и сроки выполнения, которые отражает в планотчете внутреннего аудита. В случае несогласия руководителя проверяемого подразделения с результатами аудита окончательное решение принимается представителем руководства по качеству, при необходимости проводится повторная проверка. После выполнения выявленных несоответствий аудиторской группой в ОМК предоставляется отчет о выполнении корректирующих мероприятий.

#### 6.4 Анализ результатов аудита

- 6.4.1 ОМК формирует базу данных в программе «Аудит», в которую вносят оценку, корректирующие и предупреждающие действия на несоответствия, выявленные в структурных подразделениях университета с указанием сроков и исполнителей. Сотрудники ОМК контролируют выполнение этих мероприятий и производят сбор планов о выполнении корректирующих мероприятий по выявленным несоответствиям от подразделений университета.
- 6.4.2 Отдел менеджмента качества проводит анализ результатов аудита согласно принятой в ОМК процедуре проведения анализа результатов внутреннего аудита, полученные результаты в виде отчета представляются высшему руководству (представителю высшего руководства по качеству). При необходимости обсуждение результатов внутренних проверок проводится на собраниях внутренних аудиторов университета с последующим формированием протокола по собранию.

Отчет является одним из видов записей по качеству, необходим для оценки и принятия решений об улучшении СМК. Отчёт публикуется на сай-Введена приказом № 124-О от 09.03.2014



с. 15 из 21

те университета: www.knastu.ru / Университет / Подразделения / Отдел менеджмента качества / Аудит. Методика проведения внутренних аудиторских проверок и анализ полученных результатов может изменяться.

#### 6.5 Управление корректирующими действиями

- 6.5.1 Корректирующие действия включают в себя:
- -выявление несоответствия;
- доведение информации об обнаруженных несоответствиях до лиц, ответственных за их анализ и установление причин их появления;
- регистрацию несоответствия для процессов и процедур системы качества;
  - -анализ выявленных несоответствий;
  - регистрацию результатов анализа;
  - определение причин несоответствий;
- определение необходимости проведения корректирующих действий, направленных на устранение несоответствия;
- планирование корректирующих действий, предусматривающее оценку их адекватности последствиям выявленного несоответствия и выделение ресурсов для их выполнения;
  - реализацию запланированных корректирующих действий;
- контроль выполнения корректирующих действий и регистрацию их результатов;
- анализ предпринятых корректирующих действий и определение их результативности;
  - составление итогового документа (отчет, протокол, акт и др.).

Схема процесса и ответственные за выполнение отдельных этапов процесса «Корректирующие действия» приведены на рисунке 2.

- 6.5.2 Основным критерием достаточности корректирующих действий является способность свести к минимуму возникшее несоответствие.
- 6.5.3 В случае недостаточности корректирующих действий рассматривают возможные причины возникшего несоответствия:
- неисполнение требований нормативной документации (внешнего и внутреннего происхождения);
  - неисполнение требований документации СМК;
  - несовершенство существующей документации;
    ненадлежащее исполнение требований ДИ.
- 6.5.4 Регистрация данных по результатам корректирующих действий производится в соответствующих документах (план корректирующих действий, журнал, акт, протокол и т.д.).

#### 6.6 Управление предупреждающими действиями

6.6.1 Предупреждающие действия включают в себя:



с. 16 из 21

- анализ претензий, жалоб потребителей и других заинтересованных сторон;
- разработка мероприятий по исключению причин возможных несоответствий и выполнение этих мероприятий;
  - контроль за выполнением предупреждающих действий;
  - фиксирование информации о предпринятых действиях;
- оценка результативности и адекватности предупреждающих действий.

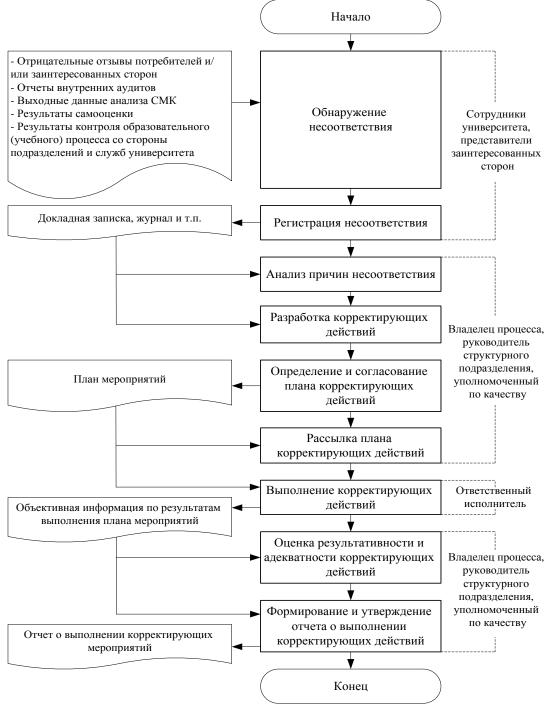


Рисунок 2 — Схема процесса «Корректирующие действия» Введена приказом № 124-О от 09.03.2014



с. 17 из 21

- 6.6.2 При необходимости предупреждающего действия выбирается способ проверки его на результативность и адекватность. Способом проверки может являться плановый или внеплановый аудит. Основным критерием достаточности предупреждающих действий является способность предотвратить или свести к минимуму случаи возникновения причин несоответствия.
- 6.6.3 Предупреждающие действия планируются с учетом уровня риска потенциального несоответствия. При самом высоком уровне риска, потенциальное несоответствие должно быть устранено в кратчайшие сроки.
- 6.6.4 Регистрация данных по результатам предупреждающих действий производится в соответствующих документах (журнал, акт, протокол и т.д.).

#### 7 Документация внутреннего аудита

#### 7.1 Документооборот процесса «Проведение аудита»

- 7.1.1 Ответственность за заполнение план-отчета несет руководитель группы по аудиту. Отчет заполняется членами аудиторской группы не позднее недели со дня проведения аудиторской проверки и передается в проверенное подразделение в печатном или электронном виде (форма план-отчета расположена на сайте университета: www.knastu.ru / Университет / Подразделения / Отдел менеджмента качества / Аудит).
- 7.1.2 Руководитель проверенного подразделения знакомится с отчетом по аудиту, определяет корректирующие мероприятия и ставит подпись. Заполненный, датированный и подписанный план-отчет руководителем проверяемого подразделения передается для согласования членам аудиторской группы и утверждается начальником ОМК. Один экземпляр отчета хранится в отделе менеджмента качества, второй экземпляр отчета хранится в проверенном подразделении. Документы хранятся в соответствии с требованиями, место и срок хранения записей (план-отчеты и другие документы по аудиту) указаны в номенклатуре дел структурного подразделения. Схема документооборота внутреннего аудита представлена на рисунке 3.
- **7.2** Документооборот процесса «Корректирующие действия» представлен на рисунке 2, аналогично осуществляется документооборот процесса «Предупреждающие действия».
- 7.2.1 По результатам внутренних аудитов корректирующие мероприятия фиксируются в план-отчете аудита. Отчет о выполнении корректирующих мероприятий составляется руководителем и уполномоченным по качеству структурного подразделения, затем предоставляется в отдел менеджмента качества. Форма отчета о выполнении корректирующих мероприятий подразделения представлена в приложении Б. Корректирующие меро-



с. 18 из 21

приятия по результатам анализа, самооценок и тому подобное отражаются во внутренних документах подразделения. (Изм. № 3)

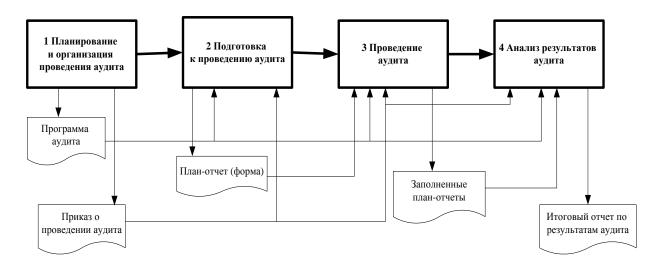


Рисунок 3 - Документооборот внутреннего аудита

- 7.2.2 Каждое выявленное несоответствие регистрируется лицом, обнаружившим несоответствие в соответствующем документе (отчет по результатам аудита, журнал, протокол, акт и др.). Несоответствие формулируется конкретно и объективно. Руководитель подразделения при обнаружении несоответствия проводит его анализ и совместно с работниками подразделения принимает меры по их устранению, при необходимости разрабатывая корректирующие и/или предупреждающие мероприятия.
- 7.2.3 Ответственный за реализацию корректирующего/ предупреждающего действия по результатам их выполнения регистрирует данные в соответствующем документе по установленной форме документа.
- 7.2.4 В случае, если установлено несоответствие, устранение причин которого зависит от действий другого подразделения, факт установления несоответствия доводится письменно (в виде докладной записки) до руководителя этого подразделения и владельца процесса.
- 7.2.5 В структурном подразделении может быть разработан годовой план проведения корректирующих и предупреждающих мероприятий, разработанный на основе анализа деятельности подразделения за предшествующие периоды.

#### 8 Разработчики

Данную документированную процедуру разработали:

Начальник ОМК Ведущий специалист ОМК Введена приказом № 124-О от 09.03.2014

М.Г. Некрасова

Н.А. Деменева



с. 19 из 21

#### ПРИЛОЖЕНИЕ А

(обязательное)

#### Кодекс поведения внутреннего аудитора

Принимаю на себя обязательства внутреннего аудитора.

Подтверждаю готовность соблюдать следующие этические правила и нормы поведения:

- действовать заслуживающим доверие и непредубежденным образом по отношению к персоналу проверяемого объекта;
- ставить в известность руководителя аудиторской группы аудита о характере своих отношений с персоналом проверяемого объекта перед тем, как проводить аудиторскую проверку;
- не действовать в ущерб репутации персонала проверяемого объекта;
- не раскрывать выявленную в ходе аудиторской проверки информацию, которая может нанести моральный ущерб персоналу проверяемого объекта;
- проявлять уважение к персоналу проверяемого объекта, создавать атмосферу сотрудничества и доброжелательности;
- избегать резкого тона замечаний и оценок, замечания высказывать только по отношению к предмету аудиторской проверки, но ни в коем случае не в адрес сотрудников проверяемого объекта;
- постоянно сохранять позитивную психологическую установку при проведении аудиторской проверки;
- в конфликтных ситуациях сохранять спокойствие и деловой тон, не поддаваться эмоциям и избегать нетактичного поведения со своей стороны;
  - способствовать поддержанию авторитета аудиторской службы.

Аудитор		
J 1	подпись, дата	Ф. И.О.



с. 20 из 21

#### приложение б

(обязательное) **(Изм. № 3)** 

### Отчет о выполнении корректирующих мероприятиях

от «	>>		20_	Γ.,	
проведенной	согла	сно	програ	амме	аудита
(приказ №		от _			)

Выявленное несоответствие	Корректи- рующее мероприятие	Срок исполне- ния	Ответствен- ный исполнитель	Отметка о выпол- нении	Факты подтвержда- ющие выполнение

Руководитель подразделения			
	Ф.И.О.	подпись	дата
Уполномоченный			
по качеству подразделения			
<b>3</b> • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Ф.И.О.	подпись	дата



с. 21 из 21

### Лист регистрации изменений

	Номар приказа	Количество	Дата	Подпись
	Номер приказа,			
	дата утверждения	страниц	получения	уполномоченного
	изменения	изменения	изменения	по качеству
1	№ 323-O от 16.09.2014	-	17.09.2014	Короткова М.В.
2	№ 53-O от 04.02.2015	1	04.02.2015	Короткова М.В.
3	№ 202-O ot 25.05.2016	1	26.05.2016	Короткова М.В.